

MARTINS PEREIRA
SC.1. VIDA PÚBLICA
SSC.1. SEIT
SR20. BLOCOS

~~26.3/10.4~~ 4/55
26.3/10.4

30.4/9.5





MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

6^{fev} - 26.3

5.3	Viagem	
10.3	Reunião de "Hospiz"	
12	João Vicente	15 gongolles

Cotas a "Amor 4-5"

Setenave - providências act's repór (deleg. A / morar)
Livre - ? ("Cursos A Legue de 1921")

Prox. semana

~ 4^f - Mem. Livro

2^{fev} - 17h - C.T. Ytong



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Aperfeiçoar p: e "filosofia"

- o "Seria melhor" As grandes problemas / nacionalização
- o Medir a estrutura p: que no se trata de
uma pura "mistura de países".

PME

Orientação da intervenção

- o Vitrar p: o mercado interno → fomentar as
cooperativas de produtores, submer-
tíveis a regras que as impõem
se tornar em empresas "capitalis-
tas desfrangidos".
- o Vitrar p: o mercado externo → questão central
do ENCE (?)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

2 feir 31

maiores - Telef. Nyon & Coste

↑ 14,30 - Gomes Cardozo

↓ Caquilha

↓ 17h - Ytong

- Comércio Naval (eu)

- pp. estabelecimento de comércio naval
- o p/ vendas de 2.7
- " " " Livianos (Litanave)

- Equip. Naval - CIEP - Vitor Santos
 - Adulter / Impureza
- Eu / Rui Sérgio



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Revisão "filosofia"

- ① - Funcionários
 - ② - Trabalhadores / subalternos
 - ③ - Empresários
 - ③' - intervenções imediatas
 - ④ - Política do p.p. e needs empresas
 - ⑤ - baionetizações nas ss "estabilizantes"
 - ⑥ - Política exp. estrangeira
-



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Fim 11 Dezembro.

> 3 milhões de autos

Prontidão 1^{ra}. MT c/ conselho de fatos
interministerial. Dec. 30 Dez 74

Sq. trilha para - repart. 1 M. R. Lencina

MT - 725 pessoas para Pres.

M. Lencina -

Vice Pres.

MT está a fazer a lei de regulamentar (s/ouvir
municipal)

Assinatura



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

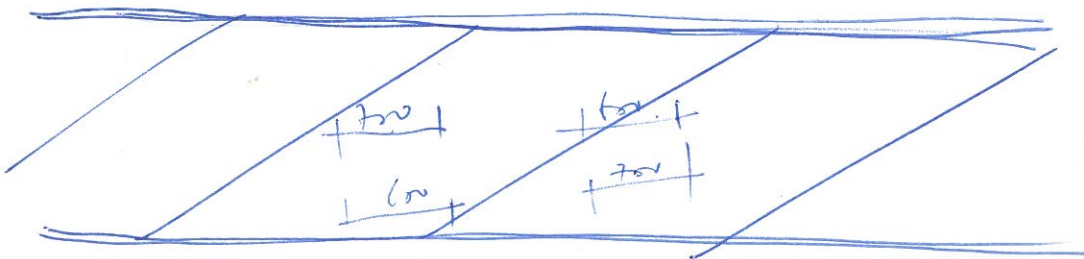
Ytong

40 mil e R\$

Situação financeira "crônica"

Abril - prejuízo 3500 e, receita 24000

Administração: Termino pedido + 1 carta ao
Estado.



3ª fev 10h. Férias de Tom, 11 horas

10,30 - Amadeu Pires

12h - Alunos ISE

Netelny, 2 Duarte Ferreira

3ª fev 8 → 10h - Janyoga



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

CPE - 1 Março - reunião interna



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Pearce para o Trabalho

- Grupo Saco (Saco/Edla)
- Litorâneo - quartel (?)
- Início greves no sector mineiro (Panzão,
Lousal, Pêtas, Aljustrel, etc.)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Sy. Carneiro

Estados - próx. Funchal, Açores

uma empresa investiu em 200 mil
contos, mas explorado, se recuperam
11 mil - p. 1. Estado intervir, etc.

dos projectos p. 1. não a céu aberto

20. 30 mil c. de risco de projectos

de p. 1. : 1000 / ano

prob. p. 1. se apreciar mais 51 g. total



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Leuros c/ Destinação

- Houve redução de despesas
- Dificuldade de aumento haver a redução nos investimentos
- "Ad - 100 mil Tmb?"

- medidas setoriais c/ pouco efeito a c/ prazo
- harmonização de políticas : ~~de~~ setoriais
- processo revolucionário



H' p' chamar atenção: limitando p- outros "retirados"
do sector, discutir sugestões.

V. caso Cambourne

Briefing 3.⁴.75

Textos | - U. 300 etc e estudos recentes? 1/
Vocabário | Idiomáticos etc etc. Formas verbais
algos.

Conf. level - hypothesis - referer names eqv.

Protein formation technology (?)

Petróleo - ev. fuertemente pétrole = "peso de urja."

Ree 3 din neuzozna p. Cost. pentru

textos / vestuário

Expt 5: Local

Cont. naval



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

67. 11h - 70p Mobil Americanas 9,30 ver os pedidos de
4.4 14,30 - Boma Credit audição.

56 10h - PME Anaden Pires

2^a

14,30 - Jureides de Campos

16h - Tarcis de Figueiredo

18h - Nest Duarte Ferreira

3^a

18h - Payges industrializ (Serpente)

4^a delegados sindicais do funcionamento - re Dr. J. Neves

5^a

11h - Galo - Fund. deiras



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Recurso interno 3.4.75

Recursos e margem -

2 situações de funcionamento :

- a p/ no tem p/ fazer ou substituição - técn.
- a descentraliza o estatuto

téc. de env. regulatório, administrativo

Pôr de facto a obra de reforma

alternativa: diminuir, mobilizar os recursos (p/ outros projetos e projetos); nos p. 33

encontrar projetos produtivos e "desmover"

peças : "duplar" as estruturas actuais
e outros mais. Para onde irão os
funcionários actuais com outros mais.

(tal vez controlado pelo com. sindicais)

regras : nos países as negociações de contratos
são feitas por representantes
(Após cada ano de negociação de termos
e prazos)

Caso imediato do IAPMEI -

para administração :



15

MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

leilões e licitação leilões 3.7.75 ⁴

definição pelo
Público! (PT)

prob. de contratação eletrónica

apresenta umido de 1407. shu - actual
fedat. de primas por sempre dependentes de M. Ec.
Animação de vendas - participação de entidade
Federal.

Industria 80 mil e c/ 30 mil e selo

afirmação de contrato de 30 mil e de seleção

(uso exemplares de comissões nacionais de Portugal)

documentos Nov 73 ; + 1000 em 11 lotes em Junho 74

I o contrato é nov → contrato vertical
↓ comum aos 4 subsectores

receptivo em termos de 5 dias de Tral. , mas s/ fidel
horário diário.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

= pol. de levo. de Trabalho

falta de le - apertos comparados em Austria, Uzel., etc.
a repressão levou a 1 desordem de
motim.

porque vieram?

↑ intervenções de Min. de Justiça indispensável
↓ situações "angustiantes" :

condições especiais sob pressão.

↓
condições a favor de tal

[os leões desfilam]

(25.000 postos de
Trabalho)

≈ 20% de exportação

trabalho de estado "máximo" por M. de Indústria

indispensável outras coisas MI-MT



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

102 confecções e exportar algodão $\approx 10\%$

|| Alex: 170 mil, 10 mil sal? (74)
+
verba

salº francês e italiano seriam ultrapassados pelo
japones pelo mo CTT.

8. parte de indústria têxtil a 2 m 3 termos

(mes de julho: 2 dias de descanso)
semanal

data 3756 : $5 \times 7,5$

(100 55 mulheres, 91 h)

John Teller de 9 a 23 :

$2 \times 7,5$

-
- Reforço de pessoal com o pº fone
para assistência.
 - Exame d'água e prevenção.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

- cada vez > quantidade em adição nos países : os
fornecedores de fornecimento e / créditos abertos de
aviso.

ficaram de modo de elementos : balancos 73 e 74
e / índices de pessoal.

Dr. J. J. M. 770378

Petroleros

Relação e/ Min. Trabalho

Política geral

computers e Indústrias



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

CIEP - 44.75 -

Assunto Kossyguine - Costa Martins

→ publ. e articulo de investimentos

ideia-base : pôr o sector a funcionar e bem (cravado)
(de vs funcione : actividades pessoais)

+ Reexaminar "estatuto" do CIEP

+ relações CIEP / CNIEP

+ programa op - pagamento de 6 mil c/encargos
mantendo exportação / mercado interno
(prioridades)

+ exportação para Mayae p: U. Smilovic
(x 280 mil c.)

→ Situação actual do cartão de encargos

→ publ. de depur de crédito = exportação
[com alternativas (avul p' Angola)
grupo ps Combank - Metale]

- Epimetal - puro um 76 puro em Trabalho



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Sey. Américo Pires - Set. 5.9.75

- Nos Ls de fidei Instituto : no há lesson, n/organizado, n-2.
- Mt. Afzai o apoio do governo : pediram-se
aíhse alguns elementos do IMI (Produtivi, E2.),
os ffé, do BFN. Mas a falta de con-
nimento leve p/ fazer vir pessoal no
serviço p/ a Comissão. Grunções externas.
- frente fidei no apoio à PME : tecnologia (viz
Centro Técnico, f-26)
melhor o ritmo e aspectos : financeiramente e]
inter.
- Pelagos e Banca - mt. Afzai, de "arranjar".
Quem escorreu a coisa foi o Alvs Lerra
de a fim de 2 meses as coisas saem-
gerar a "resposta".



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Problemas de fundo

- de' que interesse "novo" : emprego. Estes se $\in$
apresentam empresas de qualquer natureza.
Há trabalho a ser feito sobre restrições.
nomeadamente : sector malhas, calçado, vestes
p. plástico.

[a partir de 1955 foram feitos entre Trabalho de "pre-inter-
venc^{ção}" : com 21 cursos de upgrade (1 emp, 1 econ),
for $\approx$ 1 semana. Mas pouco q' nos deu campo]

recup. a 2 meses : 1º ponto - for a funcionar o trabalho
imediatamente : criar quadros,
logar os planos, etc.

ex. $\left\{ \begin{array}{l} 25 \text{ mil.} \text{ imediatamente} \\ 50 \text{ mil. de crédito} \end{array} \right.$

tem 80 pessoas substituir e
bonificar
empres

procrio brevia de $\left\{ \begin{array}{l} 1/2 \text{ independentes} \text{ de, avançar e} \\ \text{"descentralizados"} \end{array} \right.$ delegados a Porto
(depois - Coimbra)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

incentivos p^o manter as firmas "for a private",
e acesso e no exterior. Com a abertura
um termo judicial e/ ou outros?

(activity 20 tissues, 10 administration
↓
2/12 eggs track)

J. P. - Centro de Estudios "Sol" - Construido ^{entre 1954 y 1961} p/
 J. P. - Edificio c/ - Ministerio.

- Novas relações Instituto / Banca nacionalizada
uma política de crédito
- Podem atacar fortemente o sector "malhas / su-
jeptas". Questões de controle de compras.

Pyramide de medische + medietas

Fixação:

1 - 1,5 m/s

- Áreas fundamentais
- Probl. de coordenadas gerais

Relato: a luis de ponte e situaçoes (2 pgs. ditado)

b ~~de~~ - Impunere de acces imediat

- 0 - Electrification rural
- 1 - Contrôle des secteurs liés

P. Singh

3 H⁺

1^a | lecit.
| petr.
| Saponin
| cimentos
2^a | celulose
| petroquímicos
3^a | Adubos
| Sódios / clorato
| Met. mac. vegetal
| Const. mineral
4^a | Ferrug. cálcicas

5 } (Tobacco)
 (Carejas)
 (Vidros)

6 | Minas
6 | Projekte werden



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA



2 - ~~Plano~~ Planos projecto de invest

2 - Outras áreas de interesse

~~Indústria~~

Política de PME / clássica / nova



as m
3 / 85

Carrores Produtivos de Energia

Siderúrgia

Motociclos

Alumínio

Pasta

Refinaria

Petroquímica

Artes

Cimento



3 - Outros projectos de investimento

Refractos e Tractores / agricultura
maiores ferramentas

4 - ~~Política Industrial~~ Pol. de aproveitamento
de capao. produtiva
{ socorroismo
política de PME / clássica / "nova" }



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

- atp
"cultural"
- 4.1 - Bens de equipamentos
- 4.2 - ~~Comprar~~ Comprar do sector público
- 4.3 - Recursos dos estabelecimentos privados militares
- 4.4 - Lançamento de fontes sectoriais
- 4.5 - Programa de intervenções "ad hoc"
- 660
- Dinamização do IAPMEI
- 6 - Aquisição e desenvolvimento de tecnologia
- 7 - Política de investimento estrangeiro
- 8 - Operações internacionais de ~~atp~~ c/ outros ministérios.
- 9 - Conclusões: orientações
- 10 - 1,5
- 11 - 1,5

Cad.
e
Silva

JCAR

11.5

11.5



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Campos de intervenção do S.E.I.T.

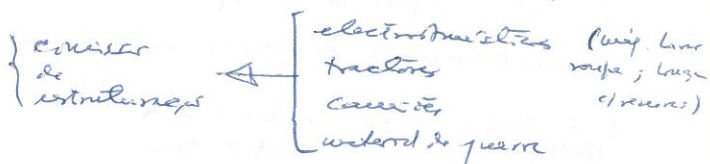
- alguns setores : metalúrgica, têxtil, ...
- atividades e/ ou? Agriculture, Com. Externo,
Finanças (preços autorizados superiores)
- política relativa às "unidades populares"
(cooperativas & produtores)
- pol. de "setor setorial"
- atividades e/ ou Planexmercato

em resumo : questões de política industrial e
de política "tout court"



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

- LM → interessado no Trilite 1 grupo Frère
de André de
- OGME → _____
- FABP → MDF / Fo / BP construtores da
empresa nacional
de metal mecânica leve



- FNMAL → Soc. Nacional de Exploração e Mineração
- OGFE - tor. g/ao vlt. em conjunto c/ "estrutura
interior de la. tor. g/ao" (ind. a Cordeiro)
- MM → ~~MM~~

F.O. de - estudos de alumínio : construção - equipamento
50%.

Adidos - {

 Dr. Duarte Silva - FFE
Mecânica - Prof. Bril

Mecânica - {

 Eng. Machado Rodrigues (Machado)
Eng. Jorge Baptista (Baptista)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Exp. Antônio Pinto - 7.4.54

Inst. Des. Industrial - (laços
1952) - expressões -- chaves
palestras A. ESTAD.

Projeto de adubos -

entender o projeto de A.P. - conceitos ICI p.

cadern. de encargos ; as despesas - as
laços (m. p. de m. qualificação)

{ self account (tráf. a partir de S
super tráf. (supertráf.)
alguns NPK (supertráf. de NH₃ e
fósforos)

Outro - reformulação do projeto (Castro Alves
c/ Sup. p/ 15/10/54 considerar a situação
Atual Des. ultratráf.)

Especial p/ ICI - aprovação U.C. e execução
Pessoal CUF (m. de c/ 497.)

O Prorário determina p/ se diligência de AP
nos pontos c/ economia "projetos" : de
nos fornecer a AP.

Contratado local telegr. : interesse em
colaboração. Contribuição recente de
C. Alves : p/ festa, super: projeto



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Sug. Ponto vis, fôr e local, de cond e/
partido.

- 1- [Saber se MIT ratifica o partido.
- 2- [Qto a participação: desenvolvimento maior, p.º
de de taxa de desenvolvimento. (média 20%)
A ordem de 100 mil c.
- 3- Probl. de "credibilidade financeira" da fôr. de Angola: 100 mil c.
Dificuldade de obter garantias "certas"
internacionalmente: Impl. de Portugal na
prestação de garantias, entre outras entidades
de Angola e Portugal.

Cada empresa faz proj. de desenvolvimento

Intendo telefonar a John Lee Webb
(Sup. Alameda - A Petrobrás)

Probl. do quadro humano

empresas e nível de formação

- nível de técnicos f.º empresas ou
serviços. (ex EPPI, IAPMEI, etc.)
- programas de cursos de gestão de eq. empresas
e outros (INII, p.ex.)

• formação de quadros especializados

Participação nos cursos, entre outros exemplos



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

→ Take 2 top layers f. recater 2.2 Pmt.

A long, thin, blue object, possibly a sword or a long pen, lying horizontally. It has a dark, textured handle on the left and a long, slender blade or body extending to the right.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Pontos cf. T.f. sobre cooperativas

Pontos a analisar:

1 - qual exatamente o regime jurídico actual da propriedade? as direcções provinciais têm poderes p: normamente nãohão, etc.?

2 - problemas de abastecimento de materiais-primeiros e de materiais finais?
Como se pensa ser possível resolver isto?
Papel da Interscoop?

3 - como vêm os trabalhadores e o conteúdo "político" e o futuro da "experiência"?

Encaram-na como um mal menor (antes isto p/ estar desempregado) ou como um ponto de partida "para o socialismo" (antes faziam menos que ter cá os patrões)?
Qual o grau de consciência política?
Ou a coisa surge como simples "solução de emergência"?



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

4 - Quais as entidades que usam o teu apoio
e as que não? Como explica? Que
tipo de apoio tu és pedido, e obti-
do?

5 - Como vê o papel do Min.^o da Indústria, do
povoado, neste processo?

transpar o caso têxtil (ex. as mulheres e
doméstico - e do seu trabalhador).

Como articular o plano horizontal (inter-
corporativos) e vertical (empres. do mesmo
sector em rel.^{as} ao seu próprio sector)?



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Dr. Elze - 7.4.75

reunir Vieira -

projeto de decret. lei a DESI sobre
ligação celular - papel → vira' crítica
de ETE (puxa a "peça" que os atre-
vidos e exportes os que os forneceram
em valores normais!)

celular - CEE → pode comprar-se a nível
de exportes até 1980.

4 - as emp. são entidades jurídicas e/ou físicas
p. "negociar" mas no ato de final o
estabelecimento de propriedade → há p. de controle
o processo de produção (voto)

as empresas serão "denunciadas" ao Estado

MINISTÉRIO DA ECONOMIAGABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIAMBF - 7.4.75

- + Comissão entrou em 20.12.
- + fixaram-se C usas e preços
- + centros franceses (COFACE) → Beuliet

continua relação c/ Beuliet.

- negociação de acordos (1 modelo) f. os
mercado Beuliet
- fornecimento de peças e acessórios
(ferramentas/mecânica)

↓
Por acordo

Ass. f. a Beuliet → Min. Finanças

Alm. Serra

fls. 51 e 52



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Síndacato da Indústria A Lata e Cerrito 2.4.75
(previsto)

- Emp. Carbonífera de Douro

Impostos de Indústria totais de 1975

foram abater os minas de Douro

com o Estado para se estabelecer
dita pelo T. C. C. no livro incremental

Síndacato receber os impostos de minas
de Douro de industrial, p. ser
abater pelo COT a pagar
em breve.

Pérs - após 25 Abril começou a Administração, mas
fizeram a o problema de despesas. Fizeram
a 1 de Agosto antigos. C/ M. C. C. C.
foi nomeado 1 adm. p/ parte a Est. A.
(te' uns 3 meses). Há 1 comissão de gestão
de Indústrias.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

3- tarde

- plan Carvalho sobre CCT e/ milhões de
empresas públicas (caso Sypiniza)
- ✓ - " Sr Almeida - S/Petropolis (e dar v/ assunto
novo AP)
- " Dr 5ª fed Minas - assuntos mineros
- Courcos Menes, Courcos e Abecassis p.º de pos
courcos Tine.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Dr. Dir. Rub - 8.1.75

Lucas - repropor 1 p. grupo de Trabalho que
proponha alternativas (e se possivelmente
as melhores)

→ Designar 2 representantes R SET

custos p. 3 meses

Alguem - Le 1 gr. de Trabalho - "Iniciativa".
(questão de energia elétrica)

Investimentos Públicos - tem dados no valor de
15 milhões de contos → v. custos a fazer

Prospecção petrolífera - opinar SEC/II. → as alterar
os contratos

OK Sup. Aberto Ing. Mota Formosa - quem levar p. opinião
do gabinete → Dir. Gen. de Energia
[Fls. Mano Vicente]

Pagamentos incluídos -

Dr. E. P. S.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

⁴
SN - 8.1.75

peças intern

- cert. f. Cardoso .
- renomeamento .
- Puroso Paternus .
- projeto de decretos



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

EPPI 8.7.75

- assistência às Servas. & Propostas de P. Indus.
(EPPI tem E.A. p/ acompanhar esse trabalho)
↳ que a zona centro.
- neces: "preparar" as especificações de terrenos c/ bastante
tempo (1 ano!)

- problema do financiamento de Braga → juros altos
(taxas)

mas a "precar" em finanças
(além disso em Braga) e em E. Indus. e
Habitat, se se vê que alguns acionistas
interessados pouco (para p/ não poderem ir
p/ Braga. Houve 1 reunião c/ industrial
em Guimarães (presença por eles) - pouco,
do lado "ter", desinteressados.

áreas = 23 km !! uma de outra

= No este definida qual é a entidade
financiadora

- Orçamento de verba de 32.500 contos (verba de P. de Indus.)
→ isto aceita-se 2 bilhões



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

A fazer o folto 4º manhã (ou tarde)

- Dr. Raimundo Antunes - cel. padronizac

~~X~~ - falar Cavanhas sobre CCT e/ inclusões de
empresas públicas (e industrialização de
aílas) e assuntos técnicos.

- Diretor Geral de Minas → informar sobre assuntos
pontos pelo sindicato.

→ ~~X~~ Assuntos Meubly Corner / Abacaxis

~~X~~ Desmarcar (remover) 2º Vize

- Marcar reuniões interna sobre Indústria

Sines

Assuntos autorizações campanha EPI

Cavilhas {

- Pensar em acordos / secretários

~~X~~ - " assuntos MDF : satisfazer orient^{es}
a Com. Administrativa.

- V. pedidos de entrevista (Trabalho: CAVANX
Trabalho: Uguiza, Vigilio
ferreira) (Car. de Silva)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Moana Vicente

MDF-

- Suzuki
- Transportação e Tráfego
- Atualização c/ FO / FMBP
- Assuntos financeiros

— falar Dr. Ruy Brite → verificar todos despachos



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Projecto 39 - 10.4.75

Fls. - 311392

Plano em 1975, COM (anexo 25 Abril) : See
fleiteante - bento, acendível e p'do 125
seu vinda-se (30-40 mil c)

Passar f. o Guarino a grupo de gest. regional

Betorebe -

Hora's. Breas de Freitas - estudo p'pelo

↓
K. Frances e Brumby e Lezinzo.

214837

Candidatura - v'ra com de SP Petrobrás, depois
Luzilene e bicos.

→ Porto franco industrial no porto



44

MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

CT Paraíba

Indústria - 1.º

Indústria - 2.º

Indústria - 3.º

Indústria - 4.º

Indústria - 5.º

Indústria - 6.º

Indústria - 7.º

Indústria - 8.º

Indústria - 9.º

Indústria - 10.º

Indústria - 11.º

Indústria - 12.º

Indústria - 13.º

Indústria - 14.º

Indústria - 15.º



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

CTM

- ~~les electrónicas~~ ✓
- ~~filas Vitor Lactos~~ (Argel, etc.)
- " ~~Tempo~~ (com Super / Superme)
- ~~despacho sobre o Lactos~~
- Assunto f. deirs (C.R. L/m)
- " EIA (P. Lactos)
- ~~Assunto Argel - Ass. Contido~~

1600 c
2000 c
2000/3000 c

91%

Assunto Argel - S.I. / parer

Assunto IN II



MINISTÉRIO DA ECONOMIA

GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Reflexões Adubos

Linhas de actuação possível:

- manter a perspectiva anterior: encorajamento
p.º - fusão de 3 empresas cf maioria
do O.L.D.
- começar p.º com 1 "consórcio de reestruturação"
do sector adubos (super-empresas)
-



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

47

30.4

Moscow Trade - Moscow - Elections

↓
tem contactos na DDR → a 2ª indústria a par
e a electónica.

Foi lá em Agosto; após as extensas elects.
Volta em Março: encontraram-se francamente
elects.

Mercado no 3º Mundo (??)

Projecto: 1 fábrica selectiva: integradas, project
p. 4000 trabalhadores, etc.

Seguimos a Dr: contactar os directores, viz
Embaxada

inteligent
a gente
e a
chegam



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

48

Proj. Butcher 2.5

Comitê - que tipo "depreciação" e
q/ pode ser a diferença (eq. 0/1
p/ de base d/ta) ? (GB - < 35 aus)

Ch. Soares - > requerimento

(plan. Proj. Butcher)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Sr. Premat (Argentina) 2.5

Ligação com meios financeiros ingleses.

Dr. Mussi (sem 2ª vez) - " "

Condições gerais comerciais de Leten e Vizna A.C.

História Venezuela. - ??

Letenave - apoio técnico e instalação de ind. naval
argentina

Seu interesse na indústria " + 21%.

Adubos - possibilidade de exportar p. Argentina



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

50

Recursos e Jogo Transferido - NINE

- proibição de manter medicamentos f.
Ang / Argentina.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

51

RDA - 17.5.75

2º Odopreges, após o Acordo Comercial
to + virad p. as máquinas
contratadas c/ 15 empresas portuguesas (fz)
(com eleitores, estalares, ch. CTI, mais
fz, eletricistas etc)
fz + CPE



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
CABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

UNE - 6.5.75

+ Propostas ditas de 11 a 15 de Maio



[projects
contracts (incl. fornecim^{to} materiais & construç^{ões})
gest^{ão} / fornec^{imento} & gest^{ão}
desenhos / " " universitários



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

53

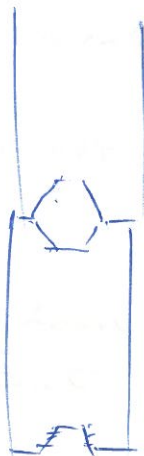
CT Pequenos Estaleiros

- + assento provisório
- + vencições de elementos p/ parte do
trabalhadores

MDF - 9.5.75

Estenave - 9.5.75

Serv. Apoio ao Ind. de - 9.5.75 (Dr. L. Negro)



Sub Sec. E. O. Pillar

↓ Tread improves bone density.

Reus & Vitorin / V Santos

- *Arenas* perfect v.aults
- *Assimulo concreto* : *Sonpau / Lepu*
" */Ejemplo*
- *Preparago* *tole* *p*: *remise* *c* / *C.T.* : *v. project*
p *estados.*

- Alt. brain $\rightarrow$ P+E
- μ -Variate $\rightarrow$ Admin Policy (CGO, TOTAL)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Nome pp. estrangeiros

factores nomeados para

Nome

Jermund D'Orey - Diplom. Eng. College.
exp. Anglo American, U. L. R.

-
- Carlos. M. Santos
 - Project Caetano